

La démarche SMED et son impact sur les tailles de lot

Ce programme de formation fait partie d'une filière de formation de préparation au CQPM « **Technicien(ne) en Industrialisation et en Améliorations de Procédés** ». Il peut être suivi indépendamment des autres modules de la filière.

Publics concernés

Technicien d'atelier et ou personnel en processus d'intégration au sein d'un service méthode d'industrialisation.

Durée de la formation

2 jours soit 14heures

Prérequis

Pas de prérequis.

Objectifs

En fin de formation, les bénéficiaires seront capables de :

Comprendre les enjeux, pourquoi le SMED ?

Disposer des connaissances et des outils nécessaires à la mise en place d'une démarche SMED pour réduire les temps de changement de série.

Définir l'organisation et le pilotage de la démarche.

Réaliser un chantier pilote

Savoir calculer les tailles de lot en achat et en production.

Suivi et évaluation

Mode de suivi :

- Modalités de suivi propre à l'AFPI CVDL, inscrites dans une démarche qualité

Evaluation :

- Attestation de capacité (en lien avec les objectifs du programme)

Méthode pédagogique et Encadrement

Méthode pédagogique :

- Études de cas (définies à partir de situations réelles d'entreprises)
- Mises en situation
- Diagnostic
- Travaux en sous-groupes
- Apports didactiques et méthodologiques

Mode d'apprentissage :

- Formation en présentiel basée sur l'alternance de différentes modalités pédagogiques

Encadrement :

- Formateur expert

Moyens techniques et livrable fin de formation

- Attestation de formation

Programme

Le SMED

- Définition et impact économique du SMED sur les tailles de lot.
- Présentation de la démarche et formation à la méthode.
- Jeu pédagogique de simulation d'un changement de série.
- Réalisation d'une vidéo d'un changement de série dans les conditions actuelles (dans la mesure du possible, la vidéo aura été réalisée avant cette formation).
- Analyse de la vidéo d'un changement de série avec le groupe pour :
 - Séparer les opérations internes/externes ;
 - Réduire les temps internes puis externes ;
 - Supprimer les gaspillages de temps.
- Le plan d'action est immédiatement établi au cours de l'analyse de la vidéo.
- Rédaction d'un nouveau mode opératoire de changement de série.
- Application du nouveau mode opératoire sur un changement de série.
- Mise en place d'indicateurs de suivi de la performance des changements de série pour pérenniser la démarche.
- Analyse des résultats, améliorations des points faibles.

Définir les tailles de lot

- Paramètres techniques et économiques à prendre en compte :
- Coût de lancement (impact du SMED) ;
- Coût de possession des stocks.
- La formule de calcul de Wilson et ses limitations.
- Autres pratiques de calcul des tailles de lot.
- Les avantages du lancement de production par lots fixes.

Lieux, dates et tarif de la formation

- Contactez-nous par l'intermédiaire de notre site internet :
- www.pole-formation-uimm-centrevaldeloire.com/

Contacts

Voir en bas de page les adresses et numéros de téléphone de nos sites de formation en Région Centre-Val de Loire.