# Programme de formation



AFPI Centre Val de Loire et Trajectoire Industrie du Pôle Formation UIMM Centre Val de Loire



# Animation d'équipe

Ce programme de formation fait partie du Cycle 1 des écoles du management. Il peut être suivi indépendamment des autres modules de ce cycle.

#### **Publics concernés**

Animateur d'une équipe, leader, pilote.

#### Durée de la formation

3 jours (21 heures)

#### **Prérequis**

Pas de prérequis.

#### **Objectifs**

## En fin de formation, les bénéficiaires seront capables de :

L'objectif global est de permettre à chaque participant de construire son identité de rôle d'animateur d'une équipe en milieu industriel et de renforcer sa crédibilité dans sa fonction

#### Suivi et évaluation

#### Mode de suivi :

- Modalités de suivi propre à l'AFPI CVDL, inscrites dans une démarche qualité enregistrée auprès du DATADOCK

#### Evaluation

- Attestation de capacité (en lien avec les objectifs du programme)

#### Méthode pédagogique et Encadrement

#### Méthode pédagogique :

- Études de cas
- Mises en situation sur cas concrets
- Tests et autodiagnostics
- Travaux de groupes et apports méthodologiques

#### Mode d'apprentissage :

- Formation en présentielle basée sur l'alternance de différentes modalités pédagogiques

## **Encadrement:**

- Formateur expert

#### Moyens techniques et livrable fin de formation

- Attestation de formation

## Lieux, dates et tarif de la formation

- Contactez-nous par l'intermédiaire de notre site internet :
- www.pole-formation-uimm-centrevaldeloire.com/

#### **Contacts**

Voir en bas de page les adresses et numéros de téléphone de nos sites de formation en Région Centre-Val de Loire.

# **Programme**

#### 1 - Constitution du groupe

- Interviews croisées des participants, restitution devant le groupe
- Questionnement, reformulation, présentation valorisante, expression orale : introduction aux outils de la communication interpersonnelle
- Définition commune d'une charte de fonctionnement du groupe pour la durée du parcours : engagements en termes de responsabilités individuelles
- Les fondements et les conditions de la cohésion d'équipe

#### 2 - Devenir animateur d'équipe

- Les trois dimensions de la fonction animation et leurs niveaux de responsabilité : Humaine / Organisationnelle / Technique
  - Changer de groupe d'appartenance et s'affirmer dans sa nouvelle identité de rôle
  - Les leviers de sa crédibilité
  - Les droits et les devoirs de l'animateur d'équipe
  - Rendre compte : les enjeux dans une relation animateur/manager
- Les spécificités du management non hiérarchique
  - Les caractéristiques d'une équipe de travail en milieu industriel

## 3 - S'affirmer dans son rôle d'animateur d'équipe

- Exercer une autorité reconnue et se situer entre hiérarchie et opérateurs
- Comprendre son style pour bien vivre son rôle et améliorer son mode de fonctionnement
- Animer une équipe constituée d'anciens collègues
- Mettre en pratique les clés d'une attitude assertive
  - Savoir répondre aux comportements de passivité
  - Désamorcer l'agressivité
  - Repérer et gérer les manipulations
  - Oser dire non

### 4 - Réussir les principales situations d'animation

- Transmettre une consigne : lui donner du sens et faire un retour sur sa réalisation
- Contribuer au climat de l'équipe
  - Coopération et confiance
  - Attitudes préventives
  - Engager l'équipe dans un esprit d'amélioration
- Reconnaître un « succès » et le valoriser ; analyser un échec et en tirer le positif
- Recadrer une dérive ou un « hors-jeu » : rappel de la règle non agressif

Pôle Formation UIMM Centre Val de Loire

www.pole-formation-uimm-centrevaldeloire.com

8 sites Pôle Formation UIMM Centre-Val de Loire

Programme formation V 3.0\_maj\_13-déc.-23